

LÆSEVEJLEDNING:

Nærværende dokument er sammensat af; et uddrag af formandens (Mogens Haugaard Nielsen) beretning fra den ordinære generalforsamling (22. marts 2018) som forklarer baggrunden for bestyrelsens efterfølgende indstilling. Samt indstillingsteksten som har været grundlaget for de to ekstraordinære generalforsamlingers beslutning (29. juni og 16. august 2018) om opløsning af Partnerskab for Østersøturisme.

**Uddrag af formandens beretning på den ordinære generalforsamling d. 22. marts 2018**

Vi må konstatere at verden omkring os har udviklet sig siden partnerskabet blev stiftet tilbage i 2015.

I Region Sjælland har man i 2017 fået et skærpet fokus på turisme som en del af flere centrale udviklingsområder, og derfor igangsat et turismeforum med fokus på at samle og styrke indsatsen omkring turisme på Sjælland sammen med nøgleinteressenter, destinationer og erhvervet.

Det er en proces som har været lang og som har fyldt meget i bestyrelsen, både på møderne men også mellem møderne.

Fra efteråret 2017 har partnerskabet været repræsenteret i dette forum, ligesom Partnerskabet og DKNT i samarbejde har leveret et vidensgrundlag til brug for det fremadrettede arbejde med turismen på Sjælland.

Samtidig er der kommet gang i vækstmotoren, Greater Copenhagen som Sjælland, Hovedstaden og Skåne er gået sammen om, og som forener en fælles vækstdagsorden på tværs af metropolregionen.

Der er ingen tvivl om at denne indsats har potentiale til at blive en central vækstmotor for Sjælland, Hovedstaden og øerne.

Hvilket samtidig betyder en ændring af den virkelighed som også Partnerskabet er en del af.

Der har derfor siden foråret 2017 været en lang række drøftelser i Partnerskabets bestyrelse omkring eksekvering af partnerskabets rolle, med afsæt i et vækstprogram på tværs af hele Østersøen.

På trods af at vi med det nuværende vækstprogram har formået at skabe projekter som har effekter ikke bare på den korte bane men også på den lange.

Så er vores vurdering, at man kan realisere en mere effektiv turismefremmeindsats i den østlige del af Danmark, ved at gennemføre ændringer, som i højere grad spiller ind i disse geografiske fokus som gør sig gældende på tværs af Østersøregionen

Dette skal også ses i lyset af at arbejdet til stadighed har været udfordret grundet en mangel på naturlig sammenhæng mellem destinationerne indenfor partnerskabet – fra Sønderjylland i Vest, over Fyn og til Bornholm i Øst. Det har gjort det svært at løse vækstudfordringen via fælles aktiviteter og identitet på tværs af partnerne og på den måde bidrage med et essentielt vækstløft.

Derfor har den fælles vilje i partnerskabet i høj grad været begrænset til udviklingen af en fælles værktøjskasse. Det er ikke nok, der skal mere fokus og mere vækst på bordet. Vi må derfor i bestyrelsen også tage til efterretning at Partnerskab for Østersøturisme har vist sig ikke at være så effektivt et instrument som forventet.

Bestyrelsen for Partnerskab for Østersøturisme har på den baggrund drøftet en mulig afvikling af partnerskabet. Da vi vurderer at mere agile samarbejdsformer, der øger sammenhængskraften på tværs af nuværende nøgleaktører og strategiske sammenhænge i højere grad er vejen frem.

Når vi ser på vækstudfordringen for kyst- og naturturismen på Sjælland og øerne skal denne løses i et tættere samspil med de førnævnte strategier, end den nuværende organisering i et Partnerskab for Østersøturisme giver mulighed for.

Det er dermed centralt at turismeindsatsen fokuseres omkring fælles indsatsområder, i Vest har man vestkysten som den naturlige vækstmotor, i Øst er vi ved at skabe en sådan godt hjulpet på vej af indsatsen "Greater Copenhagen".

Selvom fokus i året der gik i høj grad har været på Sjælland og øer, og det ligeledes er her vi ser nogle særlige muligheder for at fokusere fremad.

Må vi ikke glemme at der er andre stærke destinationer i partnerskabets nuværende dækningsområde, som også skal sikres i det mere agile samarbejde.

Det forventer vi dog heller ikke bliver et problem, al den stund at de allerede indgår i projekter med DKNT, og som de fortsat vil gøre fremover, ligesom der bør være en naturlighed i at bakke op om de samarbejder på tværs af Østersøregionen som vitterligt giver mening.

Vi mener derfor i bestyrelsen at der skal ske en mere fokuseret indsats som bedre tager afsæt i den lokale dagsorden i Østersøregionen, og som samtidig understreger at DKNT fortsat har ansvaret for udviklingen af kyst- og naturturismen i hele Danmark. Dette har DKNTs bestyrelse også forsikret i de drøftelser vi har haft. DKNT vil fortsat prioritere partnerskabets geografiske område på minimum samme niveau som hidtil, og

hertil kommer så mulighed for at styrke indsatsen ved at prioritere en særlig indsats for Sjælland og øerne.

Indstilling til punkt om opløsning af foreningen Partnerskab for Østersøturisme på de to ekstraordinære generalforsamlinger (dato)

Det ligger til grund for bestyrelsens beslutning (*red: indstilling om at opløse partnerskabet*), at partnerskabet afløses af nye vækstinitiativer med ophæng i det nationale turismesetup, herunder DKNT, og som samtidig understøtter de nyeste regionale og tværregionale vækststrategier i partnerskabets geografiske dækningsområde.

I forbindelse med drøftelse af ovenstående forslag, lægger bestyrelsen desuden vægt på at partnerskabet erstattes med mere agile samarbejdsformer, der øger sammenhængskraften på tværs af nuværende nøgleaktører og strategiske sammenhænge.

Det kan konkret ske ved, at DKNT tilslutter sig det øgede samarbejde mellem destinationsorganisationerne på Sjælland og øerne (geografisk område). Det nye samarbejde bør have til formål i fællesskab, at konkretisere det perfekte match – mellem land og by i Region Hovedstaden og Region Sjælland. Udgangspunktet er en fælles tro på et uforløst potentiale. Her kan DKNT være med til at forløse potentialet gennem ambitiøse og konkrete fremadrettede indsatser. Det er forventningen at dette arbejde kan eksekveres gennem en fælles udviklingsplan for kyst- og naturturismen på hele Sjælland og øerne (geografisk område).

Der vil senest ved tidspunktet for endelig beslutning om partnerskabets nedlæggelse blive fremlagt en procesplan for Udviklingsplanen og interessenternes, herunder regionernes, kommunernes og destinationsselskabernes, involvering i processen.

Bestyrelsen lægger vægt på at andre stærke destinationer i partnerskabets nuværende dækningsområde, ikke vil blive glemt fremadrettet. Her er DKNT allerede i dag direkte og dybt involveret i destinationsudvikling i de berørte destinationer i regi af masterplan for destinationsudvikling – nemlig via vækstprojekter i særligt prioriterede destinationer, hvor såvel Bornholm og Fyn er partnere i hver deres vækstprojekt. I sammenhæng med drøftelse af dette punkt har DKNTs ledelse bekræftet at i forbindelse med udarbejdelse af ny handlingsplan vil man være særlig opmærksom på det fortsatte arbejde med destinationsudviklingsindsatser på Fyn, Sønderjylland og Bornholm.

DKNT har således fortsat ansvaret for udviklingen af kyst- og naturturismen i hele Danmark, og DKNTs bestyrelse vil fortsat prioritere partnerskabets geografiske område på minimum samme niveau som hidtil.